

# Portefeuilleverdeling CvB VU

Vastgesteld op 13.11.2018 na goedkeuring Raad van Toezicht op 07.11.2018

X = in the lead/eerste aanspreekpunt namens CvB;

a = achtervang: d.w.z. deels samen optrekken

Portefeuille	MvP	VS	MJ
<b>1. Algemene Bestuurlijke Zaken</b>			
Coördinatie algemeen beleid	X		
Bestuursstructuur en bestuursorganisatie	X		
<b>2. Strategie universiteit</b>			
<b>2a. Strategie</b>			
Strategisch Plan/Instellingsplan	X		
Profilering en positionering	X		
Woordvoering	X		
Identiteit	X		
"A Broader Mind"	X	a	
Public Affairs (PA) strategie en beleid en aansturing PA team	X		
<b>2b. (Internationale) Betrekkingen</b>			
Internationaliseringsbeleid	X		
VU International Office	X		
Brussel/EU		X	
Aurora	a	X	
<b>2c. Campus en gebiedsontwikkeling</b>			
VU Campus ontwikkeling (fase 1 en 2)			X
Studentenhuisvesting			X
<b>2d. Medezeggenschap</b>			
Ondernemingsraad	X		
Universitaire Studentenraad		X	a
Gemeenschappelijke Vergadering	X		
<b>2e. NLSe Allianties en externe betrekkingen</b>			
Andere kennisinstellingen	X		
Amsterdam Economic Board (AEB)	X		
Amsterdam UMC	X		
Gemeente Amsterdam	X		
City deal		X	
VSNU – General Assembly	X	X	X
VSNU – SOOV		X	
VSNU – SBF			X
VSNU – Strategie, Public Affairs en Governance	X		

Portefeuille	MvP	VS	MJ
<b>3. Onderwijs, onderzoek en valorisatie</b>			
<b>3a. Onderwijs</b>			
Onderwijs strategie en -beleid		X	
Universitaire Studentenraad		X	
Kwaliteitszorg		X	
Voorzitter OPO		X	
<b>3b. Onderzoek</b>			
Onderzoeksstrategie en -beleid		X	
Onderzoeksinstituten		X	
Academische zaken en protocol		X	
Voorzitter VUO		X	
<b>3c. Valorisatie</b>			
Valorisatiestrategie en -beleid	X	a	
Beta-Medisch domein	a	X	
Alfa-Gamma domein	X	a	
Strategie IXA (pan-Amsterdam)	X	a	
Ondernemerschap	X		
<b>3d. Faculteiten</b>			
Overleg met faculteiten per portefeuille	X	X	X
Contactpersoon in bijzondere situaties	X		
<b>4. Bedrijfsvoering</b>			
<b>4a. HRM</b>			
Lokaal Overleg (decentraal overleg met de bonden)			X
Talentbeleid en HR beleid O&O		X	
HRM beleid, Management Development			X
Leiderschap en cultuur (w.o. diversiteit en inclusiviteit)	X		
<b>4b. Communicatie &amp; Marketing</b>			
Externe positionering / reputatiemanagement	X		
Alumnibeleid	X		
Marketing studentenwerving			X
Communicatiebeleid breed			X
Fondsenwerving	X		
<b>4c. Financieel beleid</b>			
Financiering en treasury, financiële strategie			X
Begroting en Planning en Control			X
VUSAM		X	
Internal audit	X		
<b>4d. Informatievoorziening</b>			
Informatiestrategie			X
Bestuurslid SURF			X
Studielink			X

Portefeuille	MvP	VS	MJ
<b>4e. Aansturing diensten</b>			
Student en Onderwijszaken		a	X
HRM, Arbo en Milieu			X
Financiën			X
Universiteitsbibliotheek		a	X
Communicatie & Marketing	a		X
Informatiestrategie			X
FCO			X
IT			X
Bestuurszaken	X		
Voorzitter Vergadering Bedrijfsvoering			X
<b>5. VUvereniging en VU-VUmc</b>			
Raad van Toezicht	X		
Voorzitterschap stichting	X		
Lid Bestuur VUvereniging	X		
Bestuurlijke governance ledenorganisatie	X		
Holding VU	X		
<b>6. Integrale veiligheid en cyber security en privacy</b>			
Fysieke veiligheid			X
Sociale veiligheid			X
Cyber security			X
Ombudsman personeel			X
Ombudsman studenten		X	
Vertrouwenspersonen			X
Privacy			X